



SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI

SANTANDER CONSUMER MULTIRENT SP. Z O.O.

W 2024 R

I. Wstęp

W roku obrotowym 2024 główna aktywność Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. („SCM”, „Spółka”) skupiała się na pozyskaniu i rozwoju współpracy z platformami online sprzedającymi samochody osobowe, silniejszej obecności wśród dealerów sprzedających marki non-captive, utrzymaniu i rozwoju obszaru współpracy z Importerami samochodów osobowych, wzmocnieniu sprzedaży na rynku samochodów używanych oraz rozwoju własnej sieci sprzedaży.

II. Władze Spółki

Poniższa tabela prezentuje strukturę własnościową kapitału zakładowego Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. na dzień bilansowy.

Nazwa wspólnika	Liczba udziałów	Wartość nominalna udziałów	Uprzywilejowanie udziałów	Ograniczenie praw do udziałów
		PLN'000		
SANTANDER CONSUMER BANK S.A.	1 440 000	72 000	Brak	brak
Razem	1 440 000	72 000		

Zgodnie z Umową Spółki Organami Spółki są:

- 1) Zgromadzenie Wspólników
- 2) Zarząd

Zarząd

Członkowie Zarządu są powoływani i odwoływani uchwałą Wspólników na okres 3 lat, z tym że mogą być w każdym czasie odwołani uchwałą Wspólników.

Do kompetencji Zarządu należy prowadzenie wszelkich spraw Spółki niezastrzeżonych przez Umowę Spółki lub stosowne przepisy prawa do kompetencji Zgromadzenia Wspólników. Do składania oświadczeń i podpisywania w imieniu Spółki wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu albo jednego Członka Zarządu łącznie z Prokurentem.

W 2024 roku miały miejsce poniższe zmiany w Zarządzie Spółki:

W dniu 14 grudnia 2023 roku ze skutkiem na dzień 5 stycznia 2024 roku z funkcji Członka Zarządu zrezygnował Pan Marcin Biezuński.

W dniu 28 lutego 2024 roku ze skutkiem na dzień 1 marca 2024 roku na stanowisko Członka Zarządu powołany został Pan Mateusz Solak.

W dniu 23 października 2024 roku ze skutkiem na dzień 31 października 2024 roku z funkcji Prezesa Zarządu zrezygnował Pan Marek Dwornik.

W dniu 24 października 2024 roku ze skutkiem na dzień 31 października 2024 roku z funkcji Członka Zarządu zrezygnował Pan Piotr Jasicki.

W dniu 24 października 2024 roku ze skutkiem na dzień 1 listopada 2024 roku na stanowisko Członka Zarządu powołany został Pan Piotr Półtorzycki.

W dniu 24 października 2024 roku ze skutkiem na dzień 1 listopada 2024 roku na stanowisko Członkini Zarządu powołana została Pani Marta Kozłowska.

W dniu 20 grudnia 2024 roku ze skutkiem na dzień 1 stycznia 2025 roku na stanowisko Prezesa Zarządu powołany został Pan Mariusz Klepacz. W skład trzyosobowego Zarządu Spółki na dzień 31.12.2024 wchodził:

L.p.	Skład	Funkcja w Zarządzie
1.	Marta Kozłowska	Członkini Zarządu
2.	Piotr Półtorzycki	Członek Zarządu
3.	Mateusz Solak	Członek Zarządu

III. Profil działania Spółki

Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. specjalizuje się w finansowaniu środków transportu na rzecz podmiotów gospodarczych na podstawie umów leasingu oraz pożyczek leasingowych, a także oferuje rozwiązania faktoringowe dla importerów i dealerów samochodowych.

Produkt leasingowy oraz faktoringowy jest dystrybuowany za pośrednictwem sieci sprzedaży i dealerów samochodowych współpracujących z SCM.

Do zakresu produktów oferowanych przez SCM należy leasing finansowy oraz pożyczka leasingowa skierowane do podmiotów prowadzących działalność gospodarczą oraz usługi faktoringu dla dealerów i importerów aut.

Oferta spółki uzupełniona jest o produkty dodatkowe w postaci ubezpieczenia komunikacyjnego, karty paliwowej, Assistance, Life, GAP oraz pełnej ochrony serwisowej.

IV. Ocena sytuacji finansowej

Według stanu na koniec 2024 roku portfel leasingowy netto Spółki wyniósł 2 421,66 mln zł, portfel pożyczek leasingowych – 216,18 mln zł, portfel faktoringowy – 1 177,41 mln zł, suma bilansowa Spółki wyniosła 4 355,12 mln zł, a kapitały własne 176,08 mln zł.

Spółka zakończyła rok obrotowy zyskiem brutto w wysokości 32,45 mln zł i na poziomie netto w wysokości 23,19 mln zł. Najistotniejszym czynnikiem wpływającym na wyniki 2024 roku w porównaniu do roku poprzedniego było z jednej strony zwiększenie wyniku z tytułu odsetek oraz zwiększenie wyniku na pozostałej działalności operacyjnej, zaś z drugiej strony konieczność dokonania wyższych odpisów na oczekiwane straty kredytowe ze względu na wyższą niż zakładana szkodowość w wybranych segmentach portfela, aktualizacja

wartości zabezpieczeń dla portfela detalicznego oraz identyfikacja utraty wartości dla kilku ekspozycji faktoringowych, spowodowały spadek wyniku rok do roku.

Podstawowe wskaźniki efektywnościowe na koniec 2024 roku i na koniec roku poprzedniego wynosiły:

- rentowność aktywów (ROA)¹ – 0,5% w 2024 r., 1,0% w 2023 r.,
- rentowność kapitałów (ROE)² – 9,1% w 2024 r., 12,4% w 2023 r.,
- koszty do dochodów (C/I)³ – 35,9% w 2024 r., 42,4% w 2023 r.,

W kolejnych latach wielkość sprzedaży oraz poziom ryzyka będą czynnikami istotnie wpływającymi na osiągnięte wyniki Spółki. Spółka zakłada wzrost portfela udzielonych finansowań na zakup pojazdów oraz umów faktoringowych oraz wzrost zobowiązań z tytułu kredytów bankowych oraz zobowiązań z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych finansujących rosnący portfel. Wzrostowi portfela będzie towarzyszyć wzrost rentowności ze względu na wolniejszy przyrost kosztów operacyjnych w porównaniu do przychodów.

Źródłem finansowania zewnętrznego Spółki są kredyty bankowe pozyskiwane w ramach Grupy Santander oraz z zewnętrznych banków, emisja dłużnych papierów wartościowych, a także transakcja sekurytyzacji portfela leasingowego, która została uruchomiona 20 lipca 2020 roku, a następnie aneksowana 13 maja 2022 roku. Finansowanie z Grupy między innymi zapewnione jest na podstawie porozumienia kredytowego pomiędzy Spółką a bankiem Santander Consumer Bank S.A.

V. Plany rozwojowe

Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. w kolejnych latach zamierza zacieśniać współpracę z importerami, platformami online jak i sieciami dealerów, którzy będą głównym kanałem dystrybuującym produkty finansowe Spółki. Rozwój produktu faktoringu odwrotnego będzie wspierał sprzedaż produktów finansowych. Planowane są dalsze prace nad udoskonaleniem produktów.

W celu usprawnienia obsługi klientów w salonach współpracujących dealerów, Spółka zamierza także rozwijać wykorzystywany przez nią system IT i wprowadzać większą automatyzację i upraszczanie procesów obsługi klientów.

VI. Zarządzanie ryzykiem

Spółka wdrożyła proces zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w celu optymalizacji kosztu ponoszonego przez SCM na skutek materializacji poszczególnych typów ryzyk. Główne rodzaje ryzyka wpływające na wynik

¹ Rentowność aktywów wyliczana jest jako wynik netto za rok do średniej sumy aktywów na koniec oraz początek okresu, w którym wypracowano wynik.

² Rentowność kapitałów jest wyliczana jako stosunek wyniku netto za rok do średnich kapitałów na koniec oraz początek okresu, w którym wypracowano wynik.

³ Wskaźnik jest obliczany jako stosunek kosztów operacyjnych do wyniku z tytułu odsetek powiększonego o wynik z tytułu prowizji wraz z wynikiem z tytułu pozostałych przychodów.

finansowy SCM obejmują: ryzyko stopy procentowej, ryzyko płynności oraz ryzyko kredytowe. SCM weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka.

W zakresie ryzyka kredytowego w Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. funkcjonują procedury zarządzania i oceny ryzyka kredytowego, zgodnie ze standardami obowiązującymi w Santander Consumer Bank. SCM zarządza ryzykiem kredytowym stosując metodologię rocznego budżetowania kluczowych parametrów ryzyka. Oprócz metodologii budżetowania ryzyka SCM stosuje inne narzędzia oceny i prognozowania poziomu ryzyka kredytowego, pozwalające na symulację wyników finansowych oraz rozważenie potencjalnych decyzji biznesowych.

Zarządzanie ryzykiem stopy procentowej przebiega według nadrzędnej zasady polegającej na utrzymywaniu zbliżonej struktury aktywów i źródeł ich finansowania, jeżeli chodzi o rynkowe stopy procentowe, w oparciu, o które funkcjonują dane pozycje aktywów i zobowiązań. Ponadto zastosowane w umowach leasingu zapisy pozwalają spółce na zmianę wysokości opłat leasingowych w przypadku zmiany rynkowych stóp procentowych.

Spółka aktywnie przeciwdziała zaistnieniu przejściowej i długoterminowej utraty płynności finansując swoją działalność zobowiązaniami krótko i długoterminowymi, które pokrywają wszystkie potrzeby finansowe Spółki.

Zasady zarządzania ryzykiem Spółki opisane zostały w dedykowanej nocie sprawozdania finansowego.

VII. Inne informacje

Na dzień 31.12.2024 Spółka posiadała 54 oddziałów, których zadaniem była sprzedaż produktów oraz usprawnianie procesu ich obsługi.

Do instrumentów finansowych Spółki należą udzielone pożyczki oraz pozostałe należności. Głównym składnikiem zobowiązań były zaciągnięte kredyty i pożyczki, zobowiązania z tytułu emisji papierów wartościowych oraz zobowiązania z tytułu sekurytyzacji.

VIII. Podsumowanie

W roku 2024 Spółka osiągnęła dodatni wynik finansowy. Spółka zrealizowała plany sprzedażowe oraz pozyskała finansowanie na konkurencyjnych warunkach co spowodowało wzrost wyniku na działalności operacyjnej. Konieczność utworzenia wyższych odpisów na oczekiwane straty była przyczyną osiągnięcia niższego wyniku netto od oczekiwanego. Dlatego też Spółka wdrożyła proces zarządzania poszczególnymi rodzajami ryzyka, w celu optymalizacji kosztu ponoszonego przez SCM na skutek materializacji poszczególnych typów ryzyk.

Zarząd Santander Consumer Multirent Sp. z o.o. wnosi o udzielenie absolutorium za rok 2024.

Podpisy Członków Zarządu Spółki

Data	Imię i nazwisko	Funkcja	Podpis
26.03.2025	Mariusz Klepacz	Prezes Zarządu	
26.03.2025	Marta Kozłowska	Członkini Zarządu	
26.03.2025	Piotr Półtorzycki	Członek Zarządu	
26.03.2025	Mateusz Solak	Członek Zarządu	